


БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ДЛЯ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Носенко Юлия Ивановна, старший
преподаватель кафедры экономики
социальной сферы УрГЭУ



Планирование деятельности медицинских учреждений, в том числе финансовое, является одной из функций управления и, поэтому, важнейшим способом достижения результативности.


Цель составления финансового плана медицинской организации – увязка доходов с необходимыми расходами на основе установленных плановых заданий по всем видам помощи.

Основной номенклатурной задачей действующей на сегодняшний день системы финансового планирования государственной медицинской организацией является разработка финансового документа:


- **бюджетной сметы** для казенных учреждений;
- **плана финансово-хозяйственной деятельности** для бюджетных и автономных учреждений здравоохранения.

Основные особенности составления указанных документов:

1. Планирование происходит «сверху–вниз», что не предполагает ответственности подразделений медицинской организации за финансовые результаты их деятельности. Фактически не реализуется планирование «снизу» как составление планов, отражающих реальную потребность;
2. Исходя из установленного порядка и практики сегодняшнего положения дел составления бюджетных смет и планов финансово-хозяйственной деятельности, данные документы не детализируются по структурным подразделениям.



Однако, приведенные особенности позволяют отметить, что необходим внутренний документ — **бюджет**, который позволит более эффективно управлять как доходами, так и расходами внутри медицинской организации.



Бюджетирование представляет собой процесс оперативного финансового планирования для обеспечения выполнения целей и задач, стоящих перед медицинской организацией.

Бюджет медицинской организации – это план на финансовый год, составляемый «снизу вверх» при участии и ответственности руководителей всех уровней управления, строящийся на специфических принципах, характерных для медицинских организаций, позволяющий принимать управленческие решения, направленные на достижение медицинской и экономической эффективности.

Классификация бюджетов медицинской организации

Основные признаки

По уровню бюджетирования

Локальный бюджет (отделение)

Особенность - заведующие наделяются финансовой ответственностью за те показатели на которые способны влиять:

- Выполнение плановых объемных показателей;
- Доходы из средств ОМС и от платных услуг;
- Исполнение бюджета использования медикаментов и расходных материалов;
- И др.

Консолидированный бюджет

Составление и исполнение бюджетов на уровне медицинской организации в целом

По назначению

Операционный бюджет

Особенность - управление **производством** медицинских услуг, а также **материальными ресурсами**:

- Бюджет оказания медицинских услуг (натуральные показатели: больные, посещения, обращения и т. д.);
- Бюджет материальных ресурсов (бюджет затрат на медикаменты, мягкий инвентарь и др.).

Финансовый бюджет

- бюджет доходов и расходов (консолидированный и локальный);
- бюджет движения денежных средств (только консолидированный).

Внедрение системы бюджетирования в медицинской организации позволяет:

- показать **роль** каждого из подразделений в формировании бюджета, что позволяет «планово-убыточным» стремиться к увеличению доходов и снижению расходов;
- устанавливать и достигать конкретные **целевые показатели**;
- усилить **контроль** за результатами деятельности;
- улучшить **информационный обмен** и взаимодействие между структурными подразделениями;

И...

Позволяет попытаться решить проблему по преодолению отторжения руководителями среднего звена (зав.отделениями, руководители центров и пр.) вопросов экономики и управления, которые в большинстве придерживаются мнения, что «наша задача - лечить» и «доктора бюджеты составлять не умеют, не хотят и не будут»...

A blurred office desk scene featuring a keyboard on the left, a pen resting on a document in the center, and a mouse on the right. The background is out of focus, showing a computer monitor and a lamp.

Спасибо за внимание!